

Sprawozdanie Komendanta i Komendy Hufca ZHP Jaworzno

za okres od ostatniego zjazdu zwykłego

30.05.2015 – 19.10.2019

Plan rozwoju hufca na lata 2015-2019 zawierał cele do realizacji w 5 obszarach.

1. Zarządzanie
2. Program
3. Motywowanie i promowanie kadry ZHP
4. Jawność i czytelność finansów
5. Wizerunek i promocja

Ich realizacja została podsumowana w niniejszym sprawozdaniu.

OBSZAR ZARZĄDZANIE

Odpowiedzialny – Komendantka Hufca hm. Kinga Jędrzejek

Komenda Hufca ZHP Jaworzno w minionej kadencji pracowała w 7-osobowym składzie.

Do dnia 31.12.2018 roku skład osobowy to:

1. hm. Kinga Jędrzejek – komendant hufca
2. phm. Magdalena Mika – zastępca komendanta
3. hm. Marta Jewuła – zastępca komendanta
4. hm. Paweł Duda – skarbnik hufca
5. hm. Renata Frankowicz – członek komendy
6. hm. Robert Duda – członek komendy
7. phm. Karina Gaj – Woźniak – księgowa

W dniu 6 lutego, po rezygnacji drużyny phm. Magdalena Miki z członkostwa w ZHP w skład komendy, na funkcję zastępcy komendanta hufca została powołana dh. pwd. Magdalena Okrzesik.

W czasie trwania kadencji odbyły się 42 posiedzenia komendy hufca. Podczas każdego spotkania komendy obecna była ponad połowa członków, co gwarantowało quorum.

Komenda Hufca działała zgodnie z regulaminem, według przyjmowanego na każdy rok harcerski planu i tematyki swoich posiedzeń. W trakcie kadencji przyjęto do realizacji 89 uchwał. W każdym posiedzeniu uczestniczył przedstawiciel Komisji Rewizyjnej Hufca, często też w posiedzeniach uczestniczyli instruktorzy, których obecność wynikała z omawianej tematyki, przyjmowanych sprawozdań, organizowanych przedsięwzięć lub składanych wniosków.

Dzień posiedzeń komendy hufca był wyznaczany początkiem każdego roku harcerskiego. Początkowo był to pierwszy poniedziałek miesiąca, w ostatnim roku środa, ze względu na największą frekwencję instruktorów w tym dniu. Członkowie komendy hufca pełnili swoje obowiązki rzetelnie, wywiązywali się z przydzielonych zadań wynikających z opisów funkcji, pełnili dyżury w lokalu hufca lub w razie potrzeby spotykali się z drużynowymi i zainteresowanymi osobami po umówieniu telefonicznym. Stały dyżur w lokalu hufca pełnili:

komendantka hm. Kinga Jędrzejek – w środy

skarbnik hm. Paweł Duda – w środy

członek komendy hufca hm. Renata Frankowicz – we wtorki, środy o czwartki.

W hufcu działają następujące zespoły:

1. Zespół Wsparcia Metodycznego
2. Zespół Kadry Kształcącej
3. Komisja Stopni Instruktorskich
4. Zespół Kwatermistrzowski
5. Zespół Technologii Informacyjnej
6. Komisja Historyczna Hufca
7. Kapituła Odznak i Odznaczeń.

Jednostki działające w hufcu:

II Pogodny Szczep Harcerski „Tormenta”:

- 15 JGZ Leśne Duszki
- 22 JDH Ventus
- 16 JDSH Piorun
- 2 JDW Resplandor

IV Żółty Szczep Harcerski:

- 8 JGZ Dzielni Apacze
- 8 JDH Tropiciele
- 5 JDW Potok

VI Szczep Harcerski Chwaty

- 13 GJGZ Szczwane Szopy
- 3 JDH Wyż
- 13 JDW Wicher

- Harcerski Klub Gier Gildia

XIX Szczęp Harcerski Grodzisko

- 4 JGZ Kolorowe Chmurki
- 26 JDH Impessa
- 4 JDSH Wataha
- PDW Katankya

17 Drużyna Wodna Próbną „Smuga Cienia”

- Załoga Zuchowa „odważne Pokolce”
- Załoga Harcerska „Tajfun”
- Załoga Starszoharcerska „Róża Wiatrów”
- Załoga Wędrownicza

Środowiska działające samodzielnie:

- 1 Jaworznińska Gromada Zuchowa „Pszczółki”
- 4 Jaworznińska Gromada Zuchowa „Kolorowe Chmurki”
- 7 Jaworznińska Gromada Zuchowa „Włóczykije”
- 9 Jaworznińska Gromada Zuchowa „Leśne Skrzaty”

Krąg Instruktorski „Tu i teraz” przy IV Żółtym Szczępie Harcerskim

Krąg Instruktorski „SKRZAT” przy VI Szczępie Harcerskim „Chwaty”

Krąg Instruktorski „WATRA” przy Komendzie Hufca Jaworzno

Krąg Instruktorski „Szare Cienie” przy II Pogodnym Szczępie Harcerskim „Tormenta”

Harcerski Krąg Seniorów im. hm. Stefana Dwornickiego

II Harcerski Krąg Seniorów w Szczakowej

Niestety wciąż nie ma systematyczności i rzetelności w prowadzeniu przez jednostki ewidencji ZHP. Z pewnością wynika to z występujących awarii i niedociągnięć systemu ale świadczy też o braku pracy z ewidencją wśród drużynowych.

Stan liczebny hufca uległ nieznacznemu zmniejszeniu i w ostatnich latach kształtuje się następująco:

Na dzień 1 października w ewidencji ZHP liczebność hufca wynosi 364 osoby, w tym 229 kobiet i 135 mężczyzn.

Na dzień 31.12.2015r. według systemu Ewidencja ZHP w Hufcu ZHP Jaworzno wpisanych było 479 członków w tym:

- 165 członków zwyczajnych gromad zuchowych
- 118 członków zwyczajnych drużyn harcerskich
- 56 członków zwyczajnych drużyn starszoharcerskich
- 41 członków zwyczajnych drużyn wędrowniczych
- 20 członków i instruktorów działających w kręgach instruktorskich
- 34 członków i instruktorów harcerskich kręgów seniora
- 45 członków i instruktorów z przydziałem służbowym w hufcu.

W/w osoby uczestniczyły w pracy 27 organizacyjnych jednostek:

- 4 szczepach harcerskich
- 9 gromadach zuchowych
- 7 drużynach harcerskich
- 4 drużynach starszoharcerskich
- 3 drużynach wędrowniczych
- 2 kręgach instruktorskich
- 2 kręgach seniora

Na dzień 31.12.2016r. według systemu Ewidencja ZHP w Hufcu ZHP Jaworzno wpisanych było 409 członków w tym:

- 103 członków zwyczajnych gromad zuchowych
- 86 członków zwyczajnych drużyn harcerskich
- 68 członków zwyczajnych drużyn starszoharcerskich
- 43 członków zwyczajnych drużyn wędrowniczych
- 9 członków i instruktorów działających w kręgach instruktorskich
- 32 członków i instruktorów harcerskich kręgów seniora
- 68 członków i instruktorów z przydziałem służbowym w hufcu.

W/w osoby uczestniczyły w pracy 27 organizacyjnych jednostek:

- 4 szczepach harcerskich
- 8 gromadach zuchowych
- 7 drużynach harcerskich
- 4 drużynach starszoharcerskich
- 3 drużynach wędrowniczych
- 2 kręgach instruktorskich
- 2 kręgach seniora

Na dzień 31.12.2017r. według systemu Ewidencja ZHP w Hufcu ZHP Jaworzno wpisanych było 399 członków w tym:

- 133 członków zwyczajnych gromad zuchowych
- 84 członków zwyczajnych drużyn harcerskich
- 52 członków zwyczajnych drużyn starszoharcerskich

- 24 członków zwyczajnych drużyn wędrowniczych
- 13 członków i instruktorów działających w kręgach instruktorskich
- 31 członków i instruktorów harcerskich kręgów seniora
- 62 członków i instruktorów z przydziałem służbowym w hufcu.

W/w osoby uczestniczyły w pracy 27 organizacyjnych jednostek:

- 4 szczepach harcerskich
- 8 gromadach zuchowych
- 6 drużynach harcerskich
- 4 drużynach starszoharcerskich
- 3 drużynach wędrowniczych
- 4 kręgach instruktorskich
- 2 kręgach seniora

Na dzień 31.12.2018r. według systemu Ewidencja ZHP w Hufcu ZHP Jaworzno wpisanych było 368 członków w tym:

- 127 członków zwyczajnych gromad zuchowych
- 72 członków zwyczajnych drużyn harcerskich
- 26 członków zwyczajnych drużyn starszoharcerskich
- 35 członków zwyczajnych drużyn wędrowniczych
- 13 członków i instruktorów działających w kręgach instruktorskich
- 18 członków i instruktorów harcerskich kręgów seniora
- 64 członków i instruktorów z przydziałem służbowym w hufcu.

W/w osoby uczestniczyły w pracy 27 organizacyjnych jednostek:

- 4 szczepach harcerskich
- 8 gromadach zuchowych
- 5 drużynach harcerskich
- 2 drużynach starszoharcerskich
- 4 drużynach wędrowniczych
- 3 kręgach instruktorskich
- 2 kręgach seniora

Różnica w poszczególnych latach wskazuje na nieznaczny spadek liczebny członków hufca ale jest też wynikiem likwidacji jednostek nie działających i uporządkowania danych w ewidencji ZHP. Poziom działań jednostek harcerskich jest bardzo zróżnicowany. Część środowisk nie posiada zgodnej z instrukcją działania liczebności. Największym problemem jest brak przeszkolenia drużynowych do pełnionych funkcji.

Kierowanie bieżącą działalnością hufca.

Jako komendantka wprowadziłam opisy funkcji dla członków komendy hufca. Pełniłam stały nadzór nad pracą biura hufca. Wspierałam pracę instruktorów i zespołów działających w hufcu. Uczestniczyłam w imprezach programowych organizowanych dla jednostek wszystkich pionów. Zarówno dla zuchów, harcerzy, harcerzy starszych, instruktorów jak i seniorów. Nadzorowałam bieżącą działalność finansową i gospodarczą. Wspólnie ze skarbnikiem pozyskiwałam środki zewnętrzne na śródroczną działalność i organizację akcji letnich. Kierowałam przygotowaniem do Harcerskich Akcji Letnich, pełniłam funkcję form wypoczynku, nadzorowałam ich przebieg. Uczestniczyłam w zbiórkach komendantów hufców organizowanych przez Komendę Śląskiej Chorągwi ZHP. Sporządzałam i na bieżąco prowadziłam dokumentację działalności hufca, a także terminowo przekazywałam dokumenty do jednostek nadrzędnych.

Reprezentowanie hufca.

Brałam udział w spotkaniach z władzami samorządowymi Miasta Jaworzna, uczestniczyłam w spotkaniach Gminnej Rady Działalności Pożytku Publicznego, brałam udział w formach organizacji pozarządowych, utrzymywałam stałą współpracę z Kierownikiem Referatu ds. Współpracy z organizacjami pozarządowymi i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, współpracowałam z innymi stowarzyszeniami w mieście prowadzącymi działalność na rzecz miasta i mieszkańców. Brałam udział w uroczystościach miejskich o charakterze patriotycznym, uroczystościach organizowanych przez Śląską Chorągiew ZHP, w tym HIP, Złoty Chorągwi Śląskiej ZHP, Gale Mistrzów Harcerstwa.

Wydawanie rozkazów.

2019 – 10 rozkazów (w tym 1 specjalny)

2018 – 14 rozkazów (w tym 1 specjalny)

2017 – 16 rozkazów (w tym 1 specjalny)

2016 - 14 rozkazów (w tym 1 specjalny)

2015 – 8 rozkazów (od miesiąca czerwca)

Celami strategicznymi w obszarze Zarządzanie były:

1. Usprawnienie przepływu informacji poprzez wdrożenie stworzonych przez KŚICCh mechanizmów online prowadzenia dokumentacji w hufcu.

Dokumentacja w hufcu prowadzona jest systematycznie, na stronie hufca zaktualizowano i uzupełniono wzory dokumentów przydatnych w pracy podstawowych jednostek, Rozkazy są publikowane na stronie internetowej hufca oraz wywieszane w lokalu hufca. W nielicznych sytuacjach termin publikacji przekraczał określony w planie rozwoju hufca czas do 7 dni. Niestety nie udało się na bieżąco aktualizować i nadzorować ewidencji ZHP ze względu na liczne problemy z funkcjonowaniem systemu. Są środowiska, które bardzo rzetelnie prowadzą ewidencję i wykorzystują jej funkcjonalność, nie tylko w zakresie przynależności i opłacania składek członkowskich.

2. Wzmocnienie organizacyjne hufca, usprawnienie skutecznego zarządzania hufcem i jego profesjonalizacja.

Hufiec spełnia kryteria zawarte w zasadach tworzenia i działania hufca, działa w oparciu o roczne plany operacyjne, drużynowi podpisali umowy o współpracy, każdego roku drużynowi i przybocznicy otrzymują zaświadczenie o wolontariacie, które mogą dostarczyć do szkół. Instruktorzy kierującymi zespołami mają odpowiednie przeszkolenie i wymagany stopień. Niestety spadła liczebność hufca, część jednostek boryka się z problemami zbyt małej ilości członków i braku przeszkolonych do funkcji drużynowych. Nie wszyscy drużynowi współpracują z referatami chorągwanymi. W hufcu utrzymuje się liczba szczepów. Nie wszyscy komendanci szczepów utrzymują stały kontakt z komendą hufca. Szczepy współdziałają z komendą hufca celem

kształtowania działań programowych. Jednostki samodzielne przekazują swoich członków do innych jednostek, pracujących z właściwą dla wieku dzieci metodyką. Przygotowywane są wnioski o sporządzenie umów najmu pomieszczeń w szkole celem prowadzenia zbiórek jednostek podstawowych.

OBSZAR PROGRAM

Odpowiedzialny: hm. Marta Jewuła

Działania programowe hufca prowadzone były systematycznie zgodnie z przyjmowanym na początku roku harcerskiego planem. Na wniosek środowisk zrealizowano z kilku przedsięwzięć programowych.

Coroczne działania, wpisane w kalendarz przedsięwzięć to między innymi:

- Harcerski start – apel hufca /gra miejska
- Rajd Górski im. hm. Stefana Dwornickiego
- Rajd dla zuchwałych
- organizacja i udział w akcji "Znicz Pamięci"- przy współpracy z kotem AK odwiedzanie grobów
- 11 listopada- udział w obchodach miejskich
- Festiwal Kultury Harcerskiej Chwat
- Bieg Mikołajowy
- Mikołajki drużynowych i przybocznych
- Zuchowy Turniej Sportowy
- jarmark świąteczny na rynku
- przekazanie BŚP na Rynku w Jaworznie
- WOŚP
- Dzień Myśli Braterskiej
- Randka z Wiosną (dla pionu zuchowego)
- 22 kwietnia – obchody ku pamięci zamordowanych kolejarzy
- 3 maja- udział w obchodach miejskich
- Rajd Spełnione Marzenia – szczep Grodzisko
- Turniej Zastępów M.O.S.T.
- Jaworzniczne Sobótki - obchody w 5 punktach miasta
- Wiosenny Splyw Odrzański
- Bivag Made In Piorun
- Organizacja Harcerskiej Akcji Letniej

Cele strategiczne w obszarze program to:

1. **Utworzenie zespołu programowego jako wsparcia programowo – kadrowego dla namiestnictw**
2. **Cykliczne spotkania kadr drużyn podczas warsztatów twórczych, metodycznych i programowych**
3. **Utworzenie banku pomysłów**

Realizacja zadań na przestrzeni kadencji zawarta jest w poniższej tabeli.

Kierunek strategiczny	Zadanie operacyjne	Pomiar realizacji zadania	Czas wykonania	Sposób wykonania
	Wyznaczenie nowych namiestników	Mianowanie namiestników na funkcje	Październik 2015	Mianowanie nowych namiestników w poszczególnych pionach
	Utworzenie zespołu programowego	Powołanie zespołu programowego rozkazem KH	Listopad 2015	Powołanie zespołu programowego, mianowanie członków, określenie założeń i kierunków pracy zespołu, podział zadań i obowiązków
	Opracowanie wzoru planu pracy drużyny/ szczepu	Zebranie planów pracy drużyn wykonanych wg nowego wzoru	Październik 2016	Opracowano i udostępniono hufcowy wzór planu pracy dla drużyn/ szczepów (opracował dh Dariusz Tendaj)
	Przeprowadzenie warsztatów o instrumentach metodycznych w poszczególnych namiestnictwach	Udział drużynowych w warsztatach/ Wdrożenie pracy z instrumentami metodycznymi w drużynach / wzrost przyznanych instrumentów metodycznych w środowiskach	Grudzień 2016	Analiza pracy z instrumentami metodycznymi w drużynach na podstawie współzawodnictwa- programu HARCE. - Zwiększenie punktacji za instrumenty metodyczne we współzawodnictwie - Warsztaty namiestnictwa starszoharcerskiego o „Projekcie SH” - Praca z zastępem zastępowych w namiestnictwie harcerskim (warsztaty o instrumentach metodycznych w tym pionie) - warsztaty wędrownicze organizowane przy współpracy z referatem wędrowniczym Chorągwi Śląskiej, sejmik wędrowniczy w hufcu, ognisko z symboliki Watry wędrowniczej, zajęcia o podsumowaniu planu pracy i planowaniu zbiórek drużyny wędrowniczej,
	Systematyczne spotkania namiestnictw	Minimum 1 spotkanie każdego namiestnictwa na 2 miesiące	Grudzień 2016	- Systematyczne spotkania (co miesiąc) namiestnictw zuchowych, harcerskich, wędrowniczych - Określenie dyżuru namiestnika w hufcu (zuchy, wędrownicy)

				<ul style="list-style-type: none"> - spotkania namiestnictwa starszoharcerskiego w formie szkoleniowej-weekendowej - dodatkowo kontakt z namiestnikiem przez maila, facebooka, telefoniczny
	Promocja przedsięwzięć drużyn	Aktywnie działająca (na bieżąco aktualizowana strona hufca i fanpage)	Marzec 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Promocja przedsięwzięć hufca na stronie i fanpageu hufca - Nadanie uprawnień administratorów zespołowi IT i z-cą komendantki hufca. - Wklejanie zdjęć po odbytych przedsięwzięciach hufca na fb - Zaproszenia, informacje o przedsięwzięciach drużyn spływają mailowo na programowca i namiestników, a następnie przekazywane są dedykowanym jednostką - uważam to za „-„ brak jednej- konkretnej osoby odpowiedzialnej za promowanie wydarzeń na fb hufca
	Utworzenie harmonogramu wspólnych przedsięwzięć hufca i miasta. Udostępnienie go środowiskom aby każdy miał możliwość współorganizacji wybranego przedsięwzięcia	Uzupełniony przez drużyny harmonogram przedsięwzięć miejskich (deklaracja udziału, współorganizacji)	Grudzień 2015	Utworzono harmonogram przedsięwzięć miejskich, możliwość wpisywania się chętnych środowisk do organizacji
	Atrakcyjne plany pracy obozów i zimowisk	Zespół programowy koordynuje plany pracy obozów i zimowisk	Czerwiec 2016	Plany pracy podobozów sprawdzone i zatwierdzone przez programowca obozu-członka zespołu programowego hufca. Plany pracy podobozów tworzone przez kadrę podobozu.

Kierunek strategiczny	Zadanie operacyjne	Pomiar realizacji zadania	Czas wykonania	Sposób wykonania
PROGRAM ROK 2017	Przeszkolenie instruktora odpowiedzialnego za program do pełnionej funkcji	Ukończenie kursu/warsztatów	Marzec 2017	Udział członków zespołu programowego hufca: pwd. Magdaleny Okrzesik, pwd. Marty Gaj i hm. Marty Jewuły w Złocie Kadry Programowej Chorągwi Śląskiej (Chorzów 4.03.2017)
	Przeprowadzenie warsztatów o instrumentach metodycznych w namiestnictwie zachowawczym i starszoharcerskim	Udział drużynowych w warsztatach/ Wdrażanie pracy z instrumentami metodycznymi w drużynach / wzrost przyznanych inst. metodycznych w środowiskach	Grudzień 2017	Namiestnictwo harcerek - - powołało Zastęp Zastępowych, który co 2 miesiące prowadzi spotkania dla zastępowych - 27.05.2017 – zajęcia z tematyki instrumentów metodycznych dla drużynowych i przybocznych (stopnie i sprawności, metodyka grup wiekowych, praca z sojusznikami, komunikacja w drużynie) - 19.11 oraz 2.12 – Sejmik Wędrowniczy (wybór namiestnika, ustalenie planu pracy namiestnictwa) - indywidualne spotkania z namiestnikiem Udoskonalanie i ciągła praca ze współzawodnictwem drużyn hufca – Programem HARCE- z obserwacji wyniku minimalny wzrost realizacji sprawności, projektów SH.
	Przeszkolenie namiestników do pełnionej funkcji	Ukończenie przez namiestników kursu/ warsztatów	Grudzień 2017	NIEZREALIZOWANO- We wrześniu połączono namiestnictwo harcerek i starszoharcerek oraz mianowano nowego namiestnika zachowawczego.

				W grudniu mianowanie nowego namiestnika wędrowniczego.
	Systematyczne spotkania namiestnictw	Minimum 1 spotkanie każdego namiestnictwa na 2 miesiące	Cały okres	ZREALIZOWANO z wyjątkiem namiestnictwa starszo harcerek (namiestniczka nie działała)
	Opracowywanie wniosków i przystępowanie do konkursów na realizację zadań publicznych w mieście	Składanie ofert realizacji zadań publicznych	Cały okres	ZREALIZOWANO - opracowano wnioski o dotację z Urzędu Miasta i uzyskano dotację w sprawie Rajdu Górskiego i Rajdu dla Zuchwałych „Turystyczna jesień” - uzyskano dotację na działania związane z kulturą- organizacja „Teatronu” - wygrano konkurs na organizację wypoczynku letniego dla dzieci z Domu Dziecka w Jaworznie na obozie w Orzyszu i kolonii wychowawczej w Wapiennicy
	Wyznaczenie osoby odpowiedzialnej za prowadzenie FB hufca	Aktywnie działająca (na bieżąco aktualizowana strona hufca i fanpage promująca wszystkie wydarzenia)	Czerwiec 2017	CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANO- nie wyznaczono osoby, ale zsynchronizowano newsy wrzucane na stronę hufca- posty automatycznie pojawiają się na FB hufca promując na bieżąco przedsięwzięcia hufca
	Wyznaczenie osoby odpowiedzialnej za promocję propozycji programowych ZHP	Plany pracy obozów i zimowisk uwzględniają propozycje programowe ZHP. Środowiska wiedzą jakie są, gdzie można je znaleźć i na czym polegają aktualne propozycje programowe	Cały rok 2017	CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANO- nie wyznaczono osoby, ale tegoroczny obóz w Orzyszu był oparty o propozycje programową „Leśne Plemiona” i „Harcerek w Lesie”. Drużynowi korzystają z Centralnego Banku Pomysłów. Z-ca komendantki hufca ds. programowych na bieżąco wysyła promowane przez GK propozycje programowe.

				Zrealizowanie propozycji programowych jest nagradzane we współzawodnictwie drużyn hufca.
	Utworzenie banku pomysłów	Na stronie hufca funkcjonuje bank pomysłów, z którego drużynowi mogą czerpać inspirację do zbiorów (pląsy, gry, zabawy, piosenki, konspekty zbiorów itp.)	Listopad 2017	NIEZREALIZOWANO- Zbieranie materiałów wypracowanych podczas realizacji prób instruktorskich - tzw. „dorobek instruktorki”, który posłuży w przyszłości jako materiał do banku pomysłów na stronie hufca.
	Organizacja twórczych warsztatów integracyjnych dla kadr drużyn	Kadry drużyn hufca są zintegrowane, lubią ze sobą spędzać czas, nie rywalizują, znają się i szanują. Spotkania odbywają się cyklicznie w formie twórczych warsztatów (plastycznych, muzycznych, gier)	Cały okres	REALIZACJA - Organizacja warsztatów instruktorskich w Poraju (8-9.04) - Organizacja gry terenowej z elementami metodyki dla członków namiestnictwa starszo harcerskiego (14.10) - Spotkanie Mikołajkowe drużynowych i przybocznych (6.12) - Chęć zorganizowania wędrowki dla namiestnictw starszo harcerskich, wędrowniczych i instruktorów hufca „Zimowa wyrępa” (16.12) - cykl warsztatów gitarowych Na podstawie rozmów z członkami zespołu programowego doszliśmy do wniosków, że kadry naszych drużyn nie znają się nawzajem, nie są zintegrowane, nie są chętne do uczestniczenia w naszych propozycjach warsztatów i spotkań (albo zbyt formalne- przekazanie informacji, albo zbyt wymagające i stresujące- konieczność wypowiedzenia się na forum)
	Doposażenie hufca w sprzęt i pomoce programowe	W hufcu jest atrakcyjny sprzęt do gier i zabaw, który wykorzystywany	Czerwiec 2017	CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANO

	uatrakcyjniające formy wypoczynku w zimie i w lecie	na obozach i koloniach uatrakcyjnia czas dzieciom (hamaki, piłki, gry integracyjne itp.)		Zakup krótkofalówek, głośników przenośnych, hamaków, siedzisk bujanych wykorzystywanych na obozach w Orzyszu. Zakup gry Dixit, piątek plastikowych wykorzystywanych podczas warsztatów hufcowych. Zakup nagród wybranych przez wszystkie jednostki (odpowiedź na potrzeby środowisk) za współzawodnictwo hufca „Program HARCE” z katalogu nagród np. klanza, piłki plastikowe, farby do twarzy, namioty, kociółek, materiały plastyczne, artykuły harcerskie itp.)
	Zespół programowy koordynuje plany pracy obozów i zimowisk zawierające propozycje programowe ZHP	Sprawdzanie przez zespół programowy planów pracy obozów i zimowisk pod kątem propozycji programowych i instrumentów metodycznych	Lipiec 2017	CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANO Nie sprawdzone pod kątem propozycji programowych plany Harcerskiej Zimy w Mieście. Harcerska Akcja letnia uwzględniła propozycje programowe ZHP.
	Utworzenie harmonogramu wspólnych przedsięwzięć hufca i miasta. Udostępnienie go środowiskom aby każdy miał możliwość współorganizacji wybranego przedsięwzięcia	Uzupełniony przez drużyny harmonogram przedsięwzięć miejskich (deklaracja udziału, współorganizacji)	Wrzesień 2017	ZREALIZOWANO Utworzono harmonogram imprez miasta oraz harmonogram przedsięwzięć hufca. Drużyny czynnie uczestniczą w życiu miasta.

Kierunek strategiczny	Zadanie operacyjne	Pomiar realizacji zadania	Czas wykonania	Sposób wykonania
PROGRAM ROK 2018	Przeprowadzenie warsztatów o planowaniu pracy w drużynie	Uczestnictwo drużynowych lub przybocznych w warsztatach o planowaniu pracy w drużynie na podstawie nowego wzoru dokumentu	Maj/ Czerwiec 2018	ZREALIZOWANO Zespół programowy zorganizował 22 kwietnia zajęcia z dokumentacji w drużynach, w tym planowaniu pracy
	Przeprowadzenie warsztatów o instrumentach metodycznych w namiestnictwie zachowawczym i starszoharcerskim	Udział drużynowych w warsztatach. Wdrożenie pracy z instrumentami metodycznymi w drużynach. Wzrost przyznanych instr. metodycznych w środowiskach	Grudzień 2018	CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANO 22 kwietnia – planowanie pracy w drużynie 17 maj- o projekcie słów kilka 31 października – spotkanie organizacyjne drużynowych i przybocznych – po co Zespół Wsparcia Metodycznego 6 grudnia – spotkanie Mikołajkowe drużynowych i przybocznych 14 października przeprowadzono warsztaty dla namiestnictwa starszo harcerskiego „Terenowy projekt” Na podstawie analizy wyników współzawodnictwa widać wyraźny wzrost realizacji instrumentów metodycznych we wszystkich pionach
	Przeszkolenie namiestników do pełnionej funkcji	Ukończenie przez namiestników kursu/ warsztatów	Grudzień 2018	CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANO Ukończenie kursu namiestników przez namiestniczkę harcerską p.m. Magdalенę Okrzesik – maj 2018
	Systematyczne spotkania namiestnictwa	Minimum 1 spotkanie każdego namiestnictwa na 2 miesiące	Cały okres	NIEZREALIZOWANO

				Organizowano doraźne spotkania integracyjno – szkoleniowe, zdecydowanie w niewystarczającej frekwencji uczestników
	Utworzenie banku pomysłów	Na stronie hufca funkcjonuje bank pomysłów, z którego drużynowi mogą czerpać inspirację do zbiórek: płasy, gry, zabawy, piosenki, konspekty zbiórek itp.	Listopad 2018	NIEZREALIZOWANO- Materiały są kompletowane z tzw. „dorobku instruktorskim”
	Organizacja twórczych warsztatów integracyjnych dla kadr drużyn	Kadry drużyn hufca są zintegrowane, lubią ze sobą spędzać czas, nie rywalizują, znają się i szanują. Spotkania odbywają się cyklicznie w formie twórczych warsztatów (plastycznych, muzycznych, gier)	Cały okres	CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANO 6 grudnia – spotkanie mikołajkowe Grudzień i marzec – przygotowanie do jarmarków świątecznych
	Organizacja Turnieju Zastępów	Zorganizowany Turniej zastępów dla drużyn harcerskich i starszoharcerskich naszego hufca	IV 2018	ZREALIZOWANO 12 maja 17 DWP „Smuga Cienia” zorganizowała I Turniej Zastępów M.O.S.T.
	Doposażenie hufca w sprzęt i pomoce programowe uatrakcyjnijające formy wypoczynku w zimie i w lecie	W hufcu jest atrakcyjny sprzęt do gier i zabaw, który wykorzystywany na obozach i koloniach uatrakcyjnia czas dzieciom (hamaki, piłki, gry integracyjne itp.)	Czerwiec 2018	ZREALIZOWANO

Kierunek strategiczny	Zadanie operacyjne	Pomiar realizacji zadania	Czas wykonania	Sposób wykonania
	Przeszkolenie, przygotowanie osoby przejmującej funkcje zastępcy komendanta hufca ds. programowych	Ukończenie różnych form szkoleniowych związanych z programem przez kandydata	Grudzień 2019	ZREALIZOWANO Udział w kursie namiestnikowskim phm. Magdaleny Okrzesik
	Systematyczne spotkania kadr drużyn (drużynowych i przybocznych) z Zespołem Wsparcia Metodycznego - spotkania szkoleniowe - spotkania integracyjne	Minimum 1 spotkanie co 2 miesiące	Cały okres	W ramach pracy Zespołu Wsparcia Metodycznego odbyły się następujące spotkania z kadrą drużyn: 26 stycznia- warsztaty Rady Drużyny 02 luty – Warsztaty wędrownicze 21 luty – spotkanie dla zastępowych „Wyskoczmy gdzieś” 8-10 marca – warsztaty instruktorskie 18 kwietnia – organizacja form wypoczynku
	Organizacja warsztatów dotyczących wychowania następcy	W każdej drużynie jest osoba która jest przygotowywana do przejęcia funkcji	maj 2019	ZREALIZOWANO W dniu 31 października zorganizowano warsztaty o wychowaniu następcy dla drużynowych i przybocznych. Zgodnie z nową instrukcją działania jednostek w ZHP drużynowi są zobligowani do zmotywowania swojego następcy do wzięcia udziału w kursie drużynowych oraz otwarciu próby na stopień przewodnika przed przekazaniem drużyny.
	Organizacja warsztatów dla osób chętnych otworzyć stopień instruktorski	Przybocznicy i drużynowi mają ukończone warsztaty przed otwarciem próby instruktorskiej	Marzec 2019	ZREALIZOWANO Wraz z KSI zorganizowano warsztaty dla osób planujących otworzenie próby na stopień instruktorski oraz warsztaty

				dla opiekunów prób instruktorskich podczas Integracji Instruktorskiej 8-10 marca 2019
	Organizacja Turnieju Zastępów	Zorganizowany Turniej zastępów dla drużyn harcerskich i starszoharcerskich naszego hufca	Marzec 2019	ZREALIZOWANO W dniu 23 marca odbył się II Turniej Zastępów M.O.S.T.
	Utworzenie regulaminu wyróżnienia „Przyjaciel Jaworznickich Harcerzy”	Podczas DMB 2020 przyznanie wyróżnienia przyjaciom harcerstwa w Jaworznie	Luty 2020	ZREALIZOWANO Phm. Magdalena Okrzesik w ramach realizacji zadań próby podharc mistrzowskiej utworzyła regulamin wyróżnienia „Przyjaciel Jaworznickich Harcerzy”.
	Aktywizacja środowisk do współorganizowania imprez na poziomie hufca	Każdy szczepek organizuje minimum jedną imprezę programową dla całego hufca	Cały okres	ZREALIZOWANO II PSH „Tormenta” zorganizował biwak DMB, „Bivaq made in Piorun” IV ŻSH zorganizował „Zuchowy Bal Karnawałowy” VI SH „Chwaty” zorganizował „Rajdy Ryszka” oraz kurs przewodnikowski „Call of skauting” XIX SH „Grodzisko” współorganizowało „Zuchową Randkę z wiosną” 17 DWP „Smuga Cienia” zorganizowała „Turniej zastępów”, rozpoczęcie roku harcerskiego,
	Utworzenie harmonogramu wydarzeń w mieście	Każde miejskie przedsięwzięcie jest objęte przez minimum jedną drużynę	Cały okres	ZREALIZOWANO Utworzono harmonogram imprez miasta oraz harmonogram przedsięwzięć hufca. Drużyny czynnie uczestniczą w życiu miasta.
	Koordinowanie planów pracy podobozów przez Zespół Wsparcia	Podczas obozów harcerskich plany pracy podobozów	Sierpień 2019	Plany pracy obozu jak i podobozów koordynowane przez Zespół Wsparcia

	Metodycznego, tworzenie wspólnych zajęć dla całego obozu uwzględniające propozycje programowe	zawierają elementy wspólne dla całego obozu, a także propozycje programowe ZHP		Metodycznego zawierały elementy propozycji programowych: Każdy inny wszyscy równi, Program wychowania wodnego , Leśne plemiona.
	Weryfikacja, uaktualnienie współzawodnictwa hufca „Program Harce”	Minimum 75 % drużyn hufca uczestniczy we współzawodnictwie hufca	Luty 2019	ZREALIZOWANO Średnio 14 na 16 czynnie działających jednostek hufca wysłała meldunki w ramach współzawodnictwa programu „Harce”

W minionej kadencji nie udało się wyłonić instruktora odpowiedzialny za współpracę zagraniczną i powołać go na funkcję.

OBSZAR MOTYWOWANIE I PROMOWANIE KADRY ZHP

Instruktor odpowiedzialny hm. Kinga Jędrzejek

Celami strategicznymi w tym obszarze były:

1. **Wzrost liczby wysoko zmotywowanej i przeszkolonej kadry podejmującej kreatywne działania w hufcu.**
2. **Wzmocnienie pracy z kadra**

Brak członka komendy hufca ds. pracy z kadra wpłynął znacząco na poziom realizacji celów. Młodzi instruktorzy bardzo szybko rezygnują z pełnienia funkcji w drużynie i nie odnajdują swojego pola służby instruktorskiej. Członkowie Hufcowego Zespołu Kadry Kształcącej nie posiadają aktualnych odznak kadry kształcącej. W hufcu zrealizowano 1 kurs przewodnikowski, prowadzone są formy warsztatowe, w których chętnie uczestniczy część kadry drużyn, są to zazwyczaj te same osoby, nie zawsze te, które potrzebują największego wsparcia. Komenda hufca motywuje kadra drużyn do udziału w formach kształcenia, dofinansowuje udział, jednak wciąż znaczna większość drużynowych nie posiada przeszkolenia do pełnionej funkcji.

31 października zostały rozwiązane namiestnictwa, a powołany do działania zespół wsparcia metodycznego, który miał wspierać drużynowych w bieżącej działalności i koordynować działania programowe w hufcu. W skład zespołu zostali powołani:

- hm. Marta JEWUŁA,
- pwd. Magdalena OKRZESIK HO,
- pwd. Marta GAJ HO,

- p.wd. Alicja PIETRAS,
- dh Jakub MALIK.

W celu wyróżnienia i nagrodzenia kadry za śródroczną działalność zorganizowano warsztaty instruktorskie w Poraju'2017 i Cieszynie' 2019, w których wzięli udział drużynowi, przybocznicy i instruktorzy działający w zespołach hufca. Była to zarówno okazja do integracji jak i wzmocnienia warsztatu pracy ze względu na organizowane zajęcia warsztatowe.

Kapituła Odznak i Odznaczeń prowadzi dokumentację przyznawanych wyróżnień /wnioski ,rejesty , wykazy /.
W okresie od maja 2015 do września 2019 roku przyznane zostały:

I - Rozkazem Komendantki Hufca przyznano:

1. Plakietkę "Bohater Hufca"
 - 70 zuchom
 - 56 harcerzom
2. Plakietkę okolicznościową "Misja w czasie 100-30-15 "
 - 221 zuchom, harcerzom, seniorom
3. Odznakę "Zasłużony dla Hufca Jaworzno"
 - 4 instruktorom
 - 6 seniorom
4. Odznakę Instruktorską "Liść dębu"
 - w stopniu srebrnym 14 instruktorom
 - w stopniu srebrnym drugim 10 instruktorom
 - w stopniu złotym drugim 17 instruktorom

II - Rozkazem Komendantki Śląskiej Chorągwi ZHP przyznano:

1. Odznakę "Za Zasługi dla Chorągwi Śląskiej"
 - srebrną 3 instruktorom
 - złotą 5 instruktorom
2. Honorową Odznakę Ruchu Przyjaciół Harcerstwa
 - 6 członkom Harcerskiego Klubu Podróżnika TEAM

III - Rozkazem Naczelniczki ZHP przyznano:

1. Brązowy Krzyż Za Zasługi dla ZHP 4 instruktorom
2. Srebrny Krzyż Za Zasługi dla ZHP 1 instruktorowi

3. Honorowe Wyróżnienie "Niezawodnemu Przyjacielowi" Prezydentowi Miasta Jaworzna Pawłowi Silbertowi.

Ogromną rolę w rozwoju instruktorów hufca w pracy z kadrą ma Komisja Stopni Instruktorskich.

1. Skład

W minionej kadencji Komisja Stopni Instruktorskich rozpoczęła pracę w poniższym składzie:

Michalina Jarosz, hm – przewodnicząca

Barbara Sułek, hm

Renata Frankowicz, hm

Marta Mazur, phm

Magdalena Mika, phm

Obecny skład KSI stanowią:

- hm. Marta Jewuła-przewodnicząca/wcześniej do XII 2017 roku hm. Michalina Jarosz/
- hm. Renata Frankowicz
- hm. Barbara Sułek
- phm. Adam Zając /od I 2018 roku po rezygnacji hm. M. Jarosz/
- hm. Adam Barć /po rezygnacji phm. Magdaleny Miki w XII 2018/
-

2. Uprawnienia

Komisja Stopni Instruktorskich posiada uprawnienia do prowadzenia prób przewodnikowskich a od 20 lat także podharc mistrzowskich. Ostatnie przedłużenie uprawnień na phm. nadane RL7/2017 Komendantki Śląskiej Chorągwi ZHP z dnia 31.03.2017 na okres 3 lat tj. do 2019 roku włącznie.

3. Rolę opiekunów prób instruktorskich sprawowało 15 instruktorów 7 hm. i 8 phm.

4. Praca z opiekunami prób i kandydatami do otwarcia prób instruktorskich miała miejsce w następujących formach:

- udział 3 instruktorów/przewodników w warsztatach dla opiekunów prób w ramach kursu podharc mistrzowskiego
- 02.12.2016 warsztaty dla członków KSI w Chorzowie -4 osoby
- 30.11.2016 -I część -warsztaty dla opiekunów i kandydatów - 20 osób
- 5.02.2017 -II część-warsztaty dla opiekunów i kandydatów - 20 osób
- 16.11.-09.12.2018 -warsztaty KSI na kursie przewodnikowskim

- 8.03.-10.03.2019 - warsztaty KSI w Cieszynie

W ramach zadań prób instruktorskich probanci opracowują materiały metodyczne z których może korzystać młodzieżowa kadra. Dla kandydatów na stopnie instruktorskie w ramach swojej próby na hm. drużna Marta Jewuła opracowała "Poradnik dla osób planujących zdobywanie stopni instruktorskich".

5. Zestawienie statystyczne:

W roku 2015:

- otwarto 10 prób na stopień przewodniczki / przewodnika
- zamknięto 9 prób na stopień przewodniczki / przewodnika
- otwarto 3 próby na stopień podharc mistrzyni / podharc mistrza
- zamknięto 2 próby na stopień podharc mistrzyni / podharc mistrza

w roku 2016

- otwarto 10 prób na stopień przewodniczki / przewodnika
- zamknięto pozytywnie - 12 prób na stopień przewodniczki / przewodnika
- zamknięto negatywnie - 10 prób na stopień przewodniczki / przewodnika
- otwarto 2 próby na stopień podharc mistrzyni/ podharc mistrza
- zamknięto pozytywnie 1 próbę podharc mistrzowską

W roku 2017:

- otwarto 3 próby na stopień przewodnika/ przewodniczki
- zamknięto pozytywnie - 4 próby na stopień przewodnika/ przewodniczki
- zamknięto negatywnie - 2 próby na stopień przewodnika/ przewodniczki
- zamknięto pozytywnie - 2 próby na stopień podharc mistrza/ podharc mistrzyni
- zamknięto negatywnie - 1 próba na stopień podharc mistrza/ podharc mistrzyni

W roku 2018

- otwarto 5 prób na stopień przewodniczki / przewodnika
- zamknięto pozytywnie 2 próby na stopień przewodniczki / przewodnika
- zamknięto negatywnie 2 próby na stopień przewodniczki/ przewodnika
- otwarto 1 próbę na stopień podharc mistrzyni / podharc mistrza
- zamknięto negatywnie 1 próbę na stopień podharc mistrzyni / podharc mistrza

Próby harcmistrz/harcmistrzyni w CH KSI

- w trakcie zdobywania 2
- 1 została zamknięta pozytywnie
- 1 złożyła wniosek o rezygnacji

W ramach swojej pracy gromadzi i udostępnia materiały wypracowane podczas realizacji prób jako „dorobek instruktorski”. Komisja stopni instruktorskich odbyła w okresie od maja 2015 do września 2019 roku 43 spotkania.

OBSZAR JAWNOŚĆ I CZYTELNOŚĆ FINANSÓW

Odpowiedzialny: hm. Paweł Duda – skarbnik hufca

Hm. Karina Gaj – Woźniak – księgowa hufca

Działalność finansowo – gospodarcza.

Kondycja finansowo – gospodarcza hufca w ostatnich czterech latach cechowała względną stabilność. Jednakże pomimo trudności finansowych hufca organizacja imprez harcerskich i przedsięwzięć programowych, w tym Harcerskiej Akcji Letniej była na wysokim poziomie. Realizacja działań programowych możliwa była dzięki uczestniczeniu hufca w konkursach ogłaszanych przez Gminę Jaworzno. W wyniku tego Komendzie Hufca udało się pozyskać znaczne środki finansowe. Duże znaczenie w zapewnieniu płynności finansowej Hufca Jaworzno miały także środki pozyskane od indywidualnych sponsorów, a także w ramach przekazywania 1% podatku dochodowego na rzecz organizacji pożytku publicznego oraz dzięki dobrej gospodarce finansowej na akcjach letnich. Komenda Hufca obecnie jest w trakcie realizacji zadania o charakterze ogólnopolskim. Nasza organizacja ZHP pozyskała środki w ramach programu Wsparcia Rozwoju Organizacji Harcerskich i Skautowych ROHIS. Środki te objęły zarówno działania programowe jak również koszty utrzymania lokalu hufca w latach 2018-2019. Ponadto od 2018 roku działania programowe hufca wspiera finansowo Harcerski Klub Podróżnika „Team”. Wszystkie te działania pozwoliły na podniesienie poziomu i prestiżu imprez programowych hufca jak również organizowanej przez hufiec Harcerskiej Akcji Letniej.

Analiza działalności finansowej w minionych czterech latach (do 30.09.2019r.) obecnej kadencji przedstawia się następująco:

*** Bilans na koniec 2015 roku:**

Pozostało na 31.03.2015 roku	25.336,54 zł;
Dochody akcji zleconych	251.488,60 zł;
Dochody własne	22.543,52 zł;

Razem:	299.368,66 zł.
Koszty akcji zleconych	242.223,76 zł;
Koszty własne	23.854,27 zł;

Razem:	266.078,03 zł.
Pozostało na 01.01.2016 roku	33.290,63 zł.

*** Bilans na koniec 2016 roku:**

Pozostało na koniec 2015 roku	33.290,63 zł;
Dochody akcji zleconych	235.800,45 zł;
Dochody własne	20.861,76 zł;

Razem:	289.952,84 zł.
Koszty akcji zleconych	226.768,78 zł;
Koszty własne	29.993,22 zł;

Razem:	256.762,00 zł.
Pozostało na 01.01.2017 roku	33.190,84 zł.

*** Bilans na koniec 2017 roku:**

Pozostało na koniec 2016 roku	33.190,84 zł;
Dochody akcji zleconych	346.523,90 zł;

Dochody własne	38.690,72 zł;

Razem:	418.405,46 zł.
Koszty akcji zleconych	364.751,78 zł;
Koszty własne	29.477,71 zł;

Razem:	394.229,49 zł.
Pozostało na 01.01.2018 roku	24.175,97 zł.
* Bilans na koniec 2018 roku:	
Pozostało na koniec 2017 roku	24.175,97 zł;
Dochody akcji zleconych	244.636,80 zł;
Dochody własne	28.202,96 zł;

Razem:	297.015,73 zł.
Koszty akcji zleconych	225.275,21 zł;
Koszty własne	27.263,62 zł;

Razem:	252.538,83 zł.
Pozostało na 31.12.2018 roku	44.476,90 zł.
*Bilans na 30.09.2019 roku:	
Pozostało na koniec 2018 roku	44.476,90 zł;
Dochody akcji zleconych	269.780,40 zł;
Dochody własne	27.982,88 zł;

Razem:	342.240,18 zł.

Koszty akcji zleconych	262.528,00 zł;
Koszty własne	25.440,53 zł;

Razem:	287.968,53 zł.
Pozostało na 30.09.2019 roku	54.271,65 zł.

W 2015 roku:

Komenda hufca zakupiła nieznaczną ilość sprzętu biwakowego za sumę: 1.860,80 zł Zakupiono również sprzęt obozowy za kwotę 11.460,80 zł oraz pozyskano od darczyńców sprzęt w postaci: łóżek, materacy, menażek, manierek, sprzęt łącznościowy za łączną – wycenioną kwotę 22.060,00 zł.

Na działalność programowo-organizacyjną wydano:	22.746,86 zł.
Utrzymanie lokalu komendy hufca kosztowało:	9.784,56 zł.
Ubezpieczono członków ZHP oraz kasę w sumie:	3.048,00 zł.

Komenda Hufca biorąc udział w ogłoszonych przez gminę Jaworzno konkursach otrzymała dotację z jej budżetu w wysokości 38.000,00 zł. na realizację następujących zadań:

1. Harcerskiego Rajdu Górskiego – dotacja w wysokości: 2.000,00 zł.
2. Harcerska Akcja Letnia – dotacja w wysokości: 36.000,00 zł;

W 2016 roku:

Komenda hufca zakupiła sprzęt obozowy za kwotę 14.226,20 zł oraz pozyskano od darczyńców sprzęt w postaci: łóżek, materacy wojskowych, za łączną – wycenioną kwotę 11.742,65 zł.

Na działalność programowo-organizacyjną wydano:	36.346,11 zł.
Utrzymanie lokalu komendy hufca kosztowało:	13.562,80 zł.
Ubezpieczono członków ZHP oraz kasę w sumie:	3.024,00 zł.

Komenda Hufca biorąc udział w ogłoszonych przez gminę Jaworzno konkursach otrzymała dotację z jej budżetu w wysokości 124.500,00 zł. na realizację następujących zadań:

- | | |
|---|----------------|
| 1.Nieobozowa Akcja Zimowa – dotacja w wysokości: | 10.000,00 zł; |
| 2.Harcerskiej Akcja Letnia – dotacja w wysokości: | 114.500,00 zł; |

W 2017 roku:

Komenda hufca zakupiła nieznaczną ilość sprzętu biwakowego za sumę:1.860,60 zł oraz dzięki pozyskanemu wsparciu darczyńców rozpoczęto remont w lokalu hufca (instruktorka, pokój komendanta). Zakupiono również sprzęt obozowy namioty, półki do namiotów za kwotę 15.000,00 zł. Pozyskano również z Gminy Jaworzno z Wydziału Zarządzania Kryzysowego sprzęt obozowy w postaci namiotów o wycenionej wartości 87.549,90 zł

Na działalność programowo-organizacyjną wydano:	41.820,32 zł.
Utrzymanie lokalu komendy hufca kosztowało:	12.988,76 zł.

Ubezpieczono członków ZHP oraz kasę w sumie:	2.568,00 zł.
--	--------------

Komenda Hufca biorąc udział w ogłoszonych przez gminę Jaworzno konkursach otrzymała dotację z jej budżetu w wysokości 118.000,00 zł. na realizację następujących zadań:

- | | |
|---|---------------|
| 1.Przegląd Teatrów Harcerskich TEATRON – dotacja w wysokości: | 2.000,00 zł; |
| 2.Harcerskiej Akcji Letniej – dotacja w wysokości: | 115.00,00 zł; |
| 3.Turystyczna jesień – dotacja w wysokości: | 1.000,00 zł. |

W 2018 roku:

Komenda hufca zakupiła nieznaczną ilość sprzętu biwakowego za sumę: 988,44 zł. Pozyskano od darczyńców sprzęt biurowy w postaci regałów, biurek itp. o wycenionej wartości – 18.876,00 zł oraz dzięki pozyskanemu wsparciu darczyńców kontynuowano remont w lokalu hufca (instruktorka, pokój komendanta, sekretariat, ubikacja, korytarz). Za symboliczną kwotę został przekazany do pojazdu mechanicznego Opel Vivaro o wartości około 18.000,00 zł. Zakupiono również sprzęt obozowy wyposażenie kuchni za kwotę 4.630,00 zł oraz sprzęt wpływający dla środowiska wodniaków – żaglówki (omegi) za kwotę 10.000,00 zł.

Na działalność programowo-organizacyjną wydano:	43.777,87 zł.
Utrzymanie lokalu komendy hufca kosztowało:	12.056,77 zł.
Ubezpieczono członków ZHP oraz kasę w sumie:	1.872,00 zł.

Komenda Hufca biorąc udział w ogłoszonych przez gminę Jaworzno konkursach otrzymała dotację z jej budżetu w wysokości 100.000,00 zł. na realizację następujących zadań:

1.Harcerska Akcja Letnia – dotacja w wysokości: 100.000,00 zł;

W 2019 roku:

Komenda hufca zakupiła nieznaczną ilość sprzętu biwakowego, biurowego i obozowego za sumę: 5.481,00 zł. Pozyskano od darczyńców sprzęt biurowy w postaci regałów, biurek itp. o wycenionej wartości – 5.246,00 zł oraz dzięki pozyskanemu wsparciu darczyńców zakończono I etap remontu w lokalu hufca (instruktorka, pokój komendanta, sekretariat, ubikacja, korytarz).

Na działalność programowo-organizacyjną wydano:	28.986,53 zł.
Utrzymanie lokalu komendy hufca kosztowało:	8.556,42 zł.
Ubezpieczono członków ZHP oraz kasę w sumie:	2.003,00 zł.

Komenda Hufca biorąc udział w ogłoszonych przez gminę Jaworzno konkursach otrzymała dotację z jej budżetu w wysokości 75.000,00 zł. na realizację następujących zadań:

1.Harcerska Akcja Letnia – dotacja w wysokości: 75.000,00 zł;

Nadmienić należy także, że w latach 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 Komenda Hufca przystąpiła do realizacji kampanii 1% podatku dochodowego dla ZHP. W wyniku podjętych działań w roku 2015 uzyskano kwotę 7.272,00 zł. Wpłata na rzecz hufca dokonały 82 osoby. W roku 2016 uzyskano kwotę 8.520,20 zł. Wpłata na rzecz hufca dokonało 89 osób. W roku 2017 uzyskano kwotę 8.671,40 zł. Wpłata na rzecz hufca dokonało 91 osób. W roku 2018 uzyskano kwotę 7.172,30 zł. Wpłata na rzecz hufca dokonało 81 osób. Niestety w kampanię 1% dla ZHP na terenie naszego miasta w bardzo małym stopniu włączyły się drużyny oraz inne jednostki organizacyjne hufca. Uwidocznili się to poprzez bardzo niską ilość wpłat dokonanych na poszczególne jednostki harcerskie, w większości wpłaty z tytułu 1% dokonywane były na rzecz hufca.

Stan majątkowy Hufca ZHP w Jaworznie na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania stanowi sprzęt obozowy o wartości około 140.000,00 zł. oraz inny sprzęt i wyposażenie lokalu komendy hufca o wartości około 45.000,00 zł. Ponadto Komenda Hufca dysponuje środkami transportu.

Pomimo wsparcia finansowego ze strony Gminy Jaworzno oraz innych sponsorów i przyjaciół harcerstwa kondycja finansowa hufca pozostawia jeszcze dużo do życzenia. Mimo to dzięki dobrej gospodarce finansowej Komendy Hufca przez całą kadencję na wysokim poziomie (około 50 - 60 tys. zł. rocznie) udało się utrzymać finansowanie przedsięwzięć organizacyjno - programowych hufca. Wprowadzając bardzo duże ograniczenia w wydatkach oraz narzucając restrykcyjny program oszczędnościowy zdecydowanie zmniejszono wydatki ponoszone na utrzymanie lokalu hufca.

Zmniejszając się z roku na rok ilość uczestników Harcerskiej Akcji Letniej powoduje, że środki finansowe wypracowane w jej trakcie przez Komendę Hufca są zbyt małe na zaspokojenie stale rosnących potrzeb. Pomimo to Komenda Hufca podejmuje działania w wyniku których pozyskuje bądź to sprzęt, bądź środki finansowe od prywatnych sponsorów i darczyńców, dzięki czemu sprzęt obozowy w dużej mierze jest wymieniany na nowy.

Przedstawiając kondycję finansowo - gospodarczą hufca nie sposób nie zwrócić uwagi na składki członkowskie, które corocznie są przez Komendę Hufca odprowadzane w 100% do Śląskiej Komendy Chorągwi ZHP w Katowicach i Głównej Kwatery ZHP w Warszawie. Faktycznie zbierana od członków naszej organizacji kwota składek kształtowała się natomiast na poziomie około 80% całości należnych składek.

Podsumowując można stwierdzić, że stabilność i płynność finansowa hufca z roku na rok się polepsza. Hufiec nie posiada żadnych zaległości płatniczych względem innych jednostek harcerskich, ani zewnętrznych kontrahentów. Rok rocznie udaje się pozyskać wiele środków finansowych, ale również sprzętu biwakowego, obozowego, biurowego itd. od darczyńców. Na bieżąco monitorowane są środki pochodzące z 1% w szczególności ich wydatkowanie przez jednostki hufca. Komenda Hufca na bieżąco prowadzi dokumentację źródłową hufca i terminowo rozlicza w Komendzie Chorągwi finanse hufca. Komenda Hufca wykonała w znacznej części remont w lokalu hufca, który nie był remontowany od około 30 lat. Na bieżąco monitorowane są przez Komendę Hufca składki członkowskie w szczególności ich systematyczne odprowadzanie zarówno przez członków do hufca jak i przez Komendę Hufca do Chorągwi Śląskiej. Osoby odpowiedzialne za finanse hufca uczestniczą na bieżąco w organizowanych szkoleniach z zakresu prowadzenia dokumentacji źródłowej: finansowo-kwatermistrzowskiej.

W celu poprawienia przedstawionej powyżej sytuacji finansowo - gospodarczej Hufca ZHP Jaworzno należy podejmować takie działania, które zmierzać będą do pozyskania jeszcze większych środków finansowych, pozwalających zaspokoić najpilniejsze potrzeby hufca oraz zapewniających organizację przedsięwzięć programowych na wysokim poziomie. Należy również podjąć działania, aby członkowie ZHP odprowadzali 100% składek członkowskich. Należy również podkreślić, że pomimo starań Komendzie Hufca nie udało się znaleźć osób, które prętnie zaangażowały by się w systematyczne przeglądanie sprzętu w lokalu hufca czy sprzętu obozowego, a także w codzienną dbałość o estetykę i funkcjonalność pomieszczeń w lokalu hufca. Poprzez znikomy kontakt drużynowych z osobami odpowiedzialnymi za finanse w

hufcu oraz brak szkoleń z zakresu finansów w drużynach Komenda Hufca nie zorganizowała pomocy środowiskom w organizowaniu zbiórek publicznych. W związku z powyższym należy znaleźć odpowiedni zespół ludzi i powołać do życia kwatermistrza wraz z osobami go wspomagającymi oraz zachęcić i pomóc drużynowym w pozyskiwaniu środków na potrzeby jednostek.

OBSZAR WIZERUNEK I PROMOCJA

Instruktor odpowiedzialny z ramienia Komendy Hufca – hm. Magdalena Mika.

Po rezygnacji drużyny tym obszarem zajmował się hm. Robert Duda, który reprezentował sprawy harcerzy na spotkaniach z władzami samorządowymi i przygotowywał materiały promocyjne hufca, w tym związane z akcją 1%. W ramach pełnionej funkcji w komendzie za promocję działań drużyny wodnej i harcerskiej akcji letniej odpowiedzialna była też drużyna phm. Magdalena Okrzesik.

Cele strategiczne:

- 1. Zwiększenie działań promocyjnych i wizerunkowych. Wypromowanie działań wewnątrzorganizacyjnych.**
- 2. Zwiększenie rozpoznawalności ZHP wśród mieszkańców Jaworzna. Kreowanie pozytywnego wizerunku harcerza w Jaworznie.**

Działania w tym obszarze były skupione na ujednoczeniu materiałów promocyjnych, stosowaniu systemu identyfikacji wizualnej. Nie udało się powołać osoby czy zespołu odpowiedzialnego za promocję i informację, nie zwiększyła się też ilość publikacji w lokalnej prasie promująca działania harcerskie. Działania w zakresie promocji były prowadzone skutecznie i z dbałością o jakość materiałów i komunikatów. Do sponsorów i darczyńców wysyłane były kartki z życzeniami, na plakatach imprez, w których organizację był zaangażowany hufiec widniało logo organizacji. Pozytywnie na wizerunek harcerzy w mieście wpłynęło nasze zaangażowanie w wydarzenia:

- Biegi Mikołajowe organizowane przez HKP TEAM
- Jaworznicke Sobótki
- Dni Godności Osób Niepełnosprawnych
- Organizacja wypoczynku letniego dla dzieci i młodzieży
- Zaangażowanie w pikniki rodzinne organizowane przez szkoły
- Warty w miejscach pamięci przy organizowanych przez miasto uroczystościach
- Przekazanie Betlejemskiego Świata Pokoju
- Udział w Jarmarkach na jaworzniczym Rynku

Osoby organizujące imprezy programowe hufca starały się wykorzystywać miejsca lubiane i odwiedzane przez mieszkańców, tak aby mogli nas zobaczyć w realnym działaniu i aktywności w środowisku lokalnym.

Jednostki – drużyny, szczepy, kręgi skutecznie promują swoje działania, prowadzą funpage, współpracują ze szkołami, instytucjami, sponsorami. Chwalą się swoimi sukcesami i zapraszają na przedsięwzięcia rodziców zuchów i harcerzy. Nie udało się doprowadzić do realizacji zadania wynikającego z planu rozwoju hufca dot. promocji na stronie hufca działań jednostek poprzez shoutbox.

Nad stroną internetową hufca czuwa Zespół Technologii Informacyjnej w składzie:

pwd. Mateusz Dąbrowski

pwd. Mateusz Cempa

pwd. Kamil Gętek

Z dniem 31 października, w związku z rezygnacją, został odwołany pwd. Karol Haraf z funkcji szefa zespołu. Nie wpłynęło to jednak na poziom pracy zespołu. Wpisy na stronę internetową są dokonywane regularnie, systematycznie zamieszczane są też dokumenty. Strona internetowa jest zsynchronizowana z fanpegem hufca. 26 kwietnia zespół zorganizował warsztaty z systemu identyfikacji wizualnej dla osób zajmujących się promocją w środowiskach. W ocenie zespołu strony środowisk: VI Szczep Harcerski Chwaty i II Pogodny Szczep Harcerski Tormenta są zgodne z wytycznymi obowiązującymi w ZHP.

Monitoring strony hufca przez Komendę Chorągwi wskazuje na bardzo wysoki poziom działań zespołu.

Oto punktacja uzyskana w wyniku oceny strony hufca:

09.2016 - 20,5 pkt na 21

02.2017 - 21 pkt na 21

04.2017 - 21 pkt na 21

09.2017 - 19 pkt na 19

12.2017 - 19 pkt na 19

04.2018 - 19 pkt na 19

05.2019 - 21 pkt na 21

09.2019 – 20 pkt na 21.

W minionej kadencji nie zostały zrealizowane w pełni cele założone w planie rozwoju hufca na lata 2015-2019.

Największą bolączką hufca jest brak prężnie działającego Zespołu Kadry Kształcącej, który mógłby samodzielnie organizować kursy przewodnikowskie i metodyczne dla drużynowych. Niewystarczające wsparcie programowo – metodyczne ma też wpływ na jakość działań jednostek podstawowych. Obszar praca z kadrą wymaga największych zmian w kolejnej kadencji. Należy pochylić się nad instruktorami, którzy po przekazaniu funkcji drużynowego, nie odnajdują dla siebie pola służby we wspólnocie hufca.

Sytuacja finansowa hufca jest stabilna, hufiec ma dobrą pozycję wśród organizacji pozarządowych miasta, jest partnerem w działaniach samorządowych.